

Begravnings- verksamhetens ekonomi

Vad ser vi i
horisonten ?



Begravnings- verksamheten

Vi ?

575 + 2

5,5 MDR

(+403 MSEK <19) (+132 MSEK <18)

ungefär 262 (upp till 13)

7 länsstyrelser -1 uppdrag

Kostnaden ökar !
Staten förutsätter
att Svenska kyrkan
sköter sitt uppdrag



Ändamålsenlig myndighetsutövning!
Förutsätter förändringar bl a i
administrativa rutiner



Begravnings- verksamhetens resultaträkning (bokslut, 19 budget)

2019: Total kostnad ca 5,5 miljarder kr.

2003: Total kostnad ca 3,3 miljarder kr.

Ökning 2003-2019 med 66 %

Kostnadsökning 4,67 % per år



Begravnings-
verksamhetens

budgeterade kostnadsökning är 8 %
2018=>2019

Vad består den av ? Vet vi själva ?

Har tidigare års nivå varit rätt ?

Samverkan, underhållsskuld, budgetprocess

Huvudmannen
bestämmer om rutiner
för uppdraget



Kyrkokansliet: Huvudmannen får
bestämna själv

Kan vi parkera frågan vidare – nej !
Rationell myndighetsutövning ?

Rikskonferens i Växjö 20-21 maj 2019

Forma en rationell
fakturerarutin !



En faktura kostar att hantera ! Mellan
300-500 kr för båda parter

(Uppskattade personal- och adm kostnader för hantering av order, fakt,
mottagning, attest, bet, ev påminnelse och bokföring)

Förutsätter internkontroll

Skilj på inomkyrklig clearing och begravningsverksamhetens internfakturerings !

Rikskonferens i Växjö 20-21 maj 2019



Vi går mot rationalitet !

Fakturera rationellt. Om vi kremerar 170 avlidna, behöver vi då skicka 170 fakturor till grannpastoratet ?

Får vi 170 transportfakturor också ?

Kremationer: 120 MSEK
ca 35 000 kremationer
35 000 fakturor kostar
13,6 MSEK att hantera !



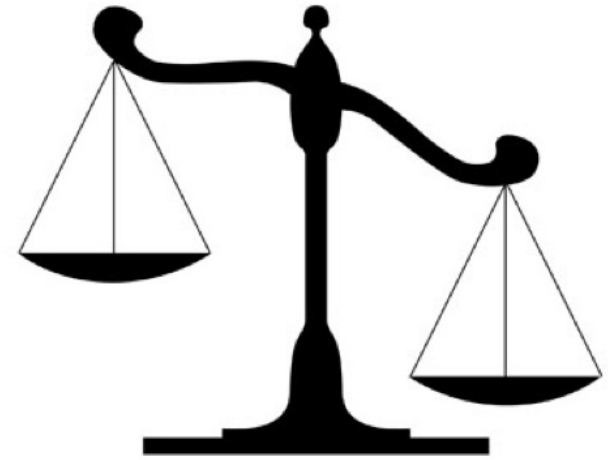
Fakturera rationellt. Enhetliga rutiner
och arbetssätt. Ekonomisk uppföljning ?
Svårt om vi inte redovisar lika !

Clearingen i begravningsverksamheten avvecklad. För begravningsgudstjänster är den kvar !

Skapar vi egna clearinglösningar ?
Om vi köper begravningsbil t ex
(Gemensam lösning utan samfällighet)

Fakturera inte – inget detaljfokus !

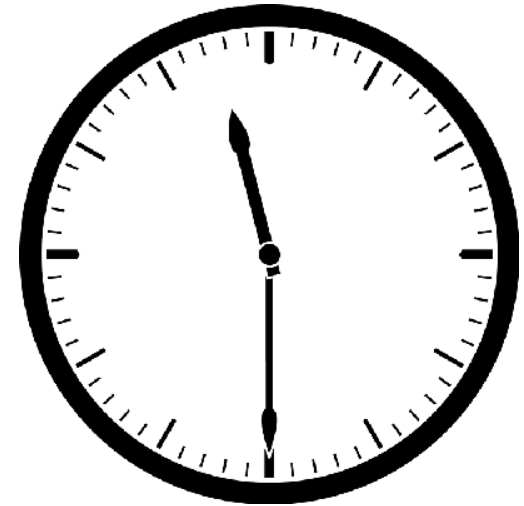
Rikskonferens i Växjö 20-21 maj 2019



Begravnings-
verksamhetens
finansiering -
extern upplåning eller inomkyrkligt
lån ?

Behöver Svenska kyrkans enheter sin
likviditet i egen verksamhet ?

Rikskonferens i Växjö 20-21 maj 2019



Finansiering via extern
kreditgivare - svårighet
att bedöma säkerhet

Förståelsen för Svenska kyrkan som
myndighetsutövande aktör –
bankerna har fått information !
(Likhet med en kommun !)

Rikskonferens i Växjö 20-21 maj 2019

Lägre kyrkoavgift =>
minskat likvidinflöde

Internränta 0,5 %

Kyrkkontot 0,05%

Inflationsnivå 1,8 % (mars - 19)

Lokalförsörjningsplanens åtgärder
fordrar omställning/investering





Begravningsverksamheten och investeringen

Lånar församlingen ut för 0,5 %?
Vilken avkastning når placeringarna ?

Slutsatsen: Begravningsverksamheten
lånar externt

2018 (Kammarkollegiet) :

93 huvudmän ej
avstämd budget (BO)

21 av dem utan BO

3 lämnat arbetet

Kvar: 69 = 12 % +

103 yttranden fel



2017 års yttranden:

69 + 103 = 172 av 577

är 29,8 % där

- ingen dialog om
budget

- huvudman och BO förstår inte
varandra

- fel i rapportering från endera part





Kulturdepartementet

- "Svenska kyrkan måste jobba med egenkontroll..."
- Förtroende för huvudmännen, de ekonomiska aspekterna hanteras i statens ordning
- Kammarkollegiets indikationer...

Rikskonferens i Växjö 20-21 maj 2019

En kvalitetshöjning
är välkommen !



- Samtliga länsstyrelser – ordentlig satsning på utbildning för begravningsombud
- Fokus på organisation och ekonomi

Rikskonferens i Växjö 20-21 maj 2019

Stiftens tillsyn börjar 2019 i begravnings- verksamheten



Nationell nivå - övergripande uppgifter

Vi som är aktörer behöver samverka
Vi har skilda kompetensarenor !

Rikskonferens i Växjö 20-21 maj 2019

Auktoriserad revisors dialog med begravnings- ombuden



Svänger revisorn eller är dennes
rapportering till ombudet god ?

FAR ger råd

<https://www.far.se/medlemskap/medlemsradgivning>

Tid för kortare frågor

Tack !

Rikskonferens i Växjö 20-21 maj 2019

Rikskonferens i Växjö 20-21 maj 2019



Begravningsombud

2019

Rikskonferens i Växjö 20-21 maj 2019

Riksrevisionen 2006

Förslag bl a:

- enhetligt formulär för årsberättelser
- utbildning och erfarenhetsutbyte
- ambitionsnivå som ska gälla för inblicken i huvudmännens redovisning



Frågor från och om begravningsombud...



- Gemensam rekryteringssatsning
- Ombuden saknar eget forum/nätverk
- Coachning och stöd för ombuden
- Ombud kan behöva utredningsstöd...
- Ombud behöver likvärdig utbildning

Rikskonferens i Växjö 20-21 maj 2019

...och möjliga
lösningar kan
vara ...



- att erbjuda rekryteringsstöd
- att forma forum/nätverk för ombud
- att vara coach/ge stöd till ombuden
- att erbjuda utredningsstöd
- att erbjuda nationellt kursprogram

Rikskonferens i Växjö 20-21 maj 2019



Utbildningar vår och höst 2019

Grundutbildning – organisation,
huvudmannens styrning och ledning
samt

Ekonomi - särredovisning

Rikskonferens i Växjö 20-21 maj 2019



Länsstyrelsernas mål

- högre kvalitet på rapporter
- högre nivå på dialogen mellan BO och LST
- rätt ärenden kanaliseras till LST

Ekonomi – svårt med
dialogen hos
huvudmannen



Begravningsombudet och huvud-
mannens företrädare måste
samverka

Ekonomi – förstår vi varandra ?



Kyrkomötet hösten 2017

Stiftet ska främja och ha tillsyn över församlingarnas uppgift att fira gudstjänst, bedriva undervisning samt utöva diakoni och mission. Stiftet ska också främja en god förvaltning i församlingar och pastorat och ha tillsyn över förvaltningen *och över hur uppdraget som huvudman för begravningsverksamheten fullgörs.*

Det finns närmare bestämmelser om stiftets tillsyn i 57 kap.

Investeringar i
begravnings-
verksamheten

Pantsättning
säkerhet – hantering som kommun
SKKF aktualiserat frågan
En fråga för departementet ?



Arbeta med
effektivisering,
kostnads-
medvetenhet,
rationalisering,
bli bättre på att
bedöma och göra
budget



Rikskonferens i Växjö 20-21 maj 2019

Håller sanden på att
rinna ut ?

Frågestund ?



Dödläge eller ”tuta och kör” ?



Med varsamhet och omdöme !

Tack och lycka till !

Staffan Yngvesson

070-5560796

staffan.yngvesson@treklangen.com

Rikskonferens i Växjö 20-21 maj 2019