

Begravnings-
verksamhetens
ekonomi /
finansiering

Dödläge
eller
”Tuta och kör” ?



Rikskonferens i Linköping 21-22 maj 2018

Begravnings- verksamheten

Vi ?

577 + 2

5 MDR

ungefär 400

7 länsstyrelser

1 uppdrag

Vad kostar 5 MDR ?

Stockholms universitet

Umeå Universitet (4,3)

Socialstyrelsen (0,9) plus alla
transfereringar (3,3)

Karolinska Institutet (6,9)



Vad döljer sig runt
hörnet ?
Eller
Vart är vi på väg ?



Enhetlig begravningsavgift 2017,
men ställs det några krav på oss ?

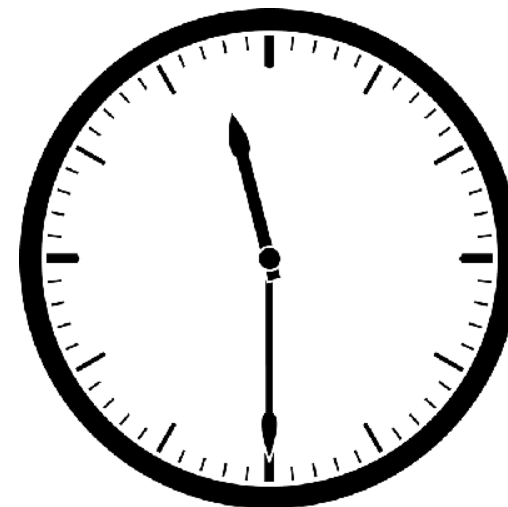
Vad får verksamheten kosta ?

Vad är ”rätt kostnad” ?

Kan vi jämföra oss med något ?

Vad driver effektivisering ?

Vad förväntar sig samhället av oss
som huvudmän ?



- Beskattningsunderlaget ökar
- Kostnaden ökat med 135 MSEK (17=>18)
- Lägre %-sats som enhetlig begravningsavgift 2018, jfr 2017 ...men framöver... ?

Vem granskar
begravnings-
verksamhetens
totala kostnadsram ?



ESV (analyser för statens ekonomi)
Riksrevisionen (statliga medel
används)

Begravnings- verksamhetens tillsyn och revision

Länsstyrelserna (7)
Kammarkollegiet
Kvalificerade (auktoriserade)
revisorer



Begravnings- verksamhetens resultaträkning

(bokslut, kyrkl huvudmän)

2016: Total kostnad ca 4,8 miljarder kr.

2003: Total kostnad ca 3,3 miljarder kr.

Ökning 2003-2016 med 48 %

Kostnadsökning 3,76 % per år

Ökar kostnaderna ?



Eller är det kostnader som tidigare
funnits men som belastat
församlingsverksamheten ?

Trots effektivisering, G mm... ?



Begravnings- verksamheten i balansräkningen

Anläggningsskapitalet – vi vet inte, för ekonomiska statistiken identifierar inte denna variabel !

(643 MSEK fastighetskostnader 2016)

Begravnings-
verksamhetens
personalkostnader



4 % ökning per år 2003-2016

Begravnings- verksamheten



Externa kostnader 10,8 % ökning per år
2003-2016 (inkl moms)

Begravnings-
verksamhetens
av- och nedskrivningar



Nej, de har inte parkerat !

Ökning 78 % under 2003-2016

K3 ?



Är kostnadsutvecklingen
på väg att plana ut ?

Underhållsskulden

(ej tidigare utfört underhåll på markanläggningar och byggnader)

Sammanställs huvudmännens prognoser ?

Kyrkogårdsmarken och Botaniska trädgården i Uppsala - kvm-kostnad !

Rikskonferens i Linköping 21-22 maj 2018



Vad tänker våra
uppdragsgivare ? Staten !

Rikskonferens i Linköping 21-22 maj 2018

Länsstyrelserna



- Sju lst, agerar olika
- Varierande resurser för tillsyn
- Varierande utmaningar (t ex brist på begravningsombud)
- Samordning ?



- Redovisningsrekommendationer
- Revision av
begravningsverksamheten (samråd
med begravningsombud)

Rikskonferens i Linköping 21-22 maj 2018

Kammarkollegiet



- BO's yttrande
- Fastställer begravningsavgiften
- Följer huvudmannens rapportering
- Beslutar i tvister mellan huvudman och BO

Kammarkollegiets bild



- Ombuden har uppdrag hos 1-14 huvudmän – av olika skäl
- Utbildningsbehov hos ombuden
- Rekryteringsproblem
- Gemensam rekryteringssatsning saknas

Rikskonferens i Linköping 21-22 maj 2018

Kammarkollegiets bild



- hur lätt är rollen som BO ?
- kan BO ta konflikten om budgeten "hemma"
- vågar BO be huvudmannen försvara nyttan med allmän finansiering ?



Kulturdepartementet

- Litar på att huvudmännen ”med effektivitet utför uppdraget...”
- ”- till 95-98 %, kanske 100%”
- ”Vi förutsätter att det sköts”.
- ”Staten lägger sig inte i...”



Kulturdepartementet

- "Svenska kyrkan måste jobba med egenkontroll..."
- Förtroende för huvudmännen, de ekonomiska aspekterna hanteras i statens ordning
- Kammarkollegiets indikationer...

Rikskonferens i Linköping 21-22 maj 2018



Riksrevisionen

Uppdrag att granska hur staten (Ist) sköter/utför sitt uppdrag (tillsyn) inom området

Uppdrag att granska statens roll och verksamhet (statlig finansiering)

BV – Drivs av huvudmän, ej staten

Riksrevisionen



- Inget initiativ till granskning
- Inga planer för granskning
- Länsstyrelsen har tillsyn
- Förtroende för huvudmännen

Rikskonferens i Linköping 21-22 maj 2018



Riksrevisionen 2006

RiR 2006:7 Begravningsverksamheten
förenlig med religionsfrihet och
demokratisk styrning ?

Uppföljningsrapport 2011 – av RiR
2006:7

Rikskonferens i Linköping 21-22 maj 2018

Riksrevisionen 2006

Förslag bl a:

- enhetligt formulär för årsberättelser
- utbildning och erfarenhetsutbyte
- ambitionsnivå som ska gälla för inblicken i huvudmännens redovisning





Riksrevisionen

Mycket pengar – skäl att granska

Fel och brister – ”...inte tydligt vem som ska ta i det eller åtgärda...”

Rikskonferens i Linköping 21-22 maj 2018

Tankar hos tjänste-
personer...



- Gemensam rekryteringsstrategi
- Ombuden saknar eget forum/nätverk
- Coachning och stöd för ombuden
- Ombud kan behöva utredningsstöd...
- Ombud behöver likvärdig utbildning

Rikskonferens i Linköping 21-22 maj 2018

...och möjliga
lösningar kan
vara ...



- att erbjuda rekryteringsstöd (SKL)
- att forma forum/nätverk för ombud
- att vara coach/ge stöd till ombuden
- att erbjuda utredningsstöd
- att erbjuda nationellt kursprogram

Rikskonferens i Linköping 21-22 maj 2018

Svenska kyrkan



Kyrkomötet hösten 2017

”...ska tydliggöras att kyrkostyrelsen svarar för övergripande frågor avseende begravningsverksamheten...”
...och...

Rikskonferens i Linköping 21-22 maj 2018

Kyrkomötet hösten 2017



”...att överläggningar ska ske med Svenska kyrkans Arbetsgivarorganisation och Sveriges kyrkogårds- och krematorieförbund”

Rikskonferens i Linköping 21-22 maj 2018

Kyrkomötet hösten 2017

- Gäller från 2019 (sju månader och tio dagar)



KO 2 kap - 6 a §

För varje församling och pastorat som är huvudman för begravningsverksamhet ska det finnas riktlinjer för hur den verksamheten ska vara utformad.

När kyrkofullmäktige har fattat beslut om riktlinjerna ska de delges stiftet

Rikskonferens i Linköping 21-22 maj 2018

Kyrkomötet hösten 2017



Stiftet ska främja och ha tillsyn över församlingarnas uppgift att fira gudstjänst, bedriva undervisning samt utöva diakoni och mission. Stiftet ska också främja en god förvaltning i församlingar och pastorat och ha tillsyn över förvaltningen *och över hur uppdraget som huvudman för begravningsverksamheten fullgörs.*

Det finns närmare bestämmelser om stiftets tillsyn i 57 kap.

Rikskonferens i Linköping 21-22 maj 2018

Investeringar i
begravnings-
verksamheten

Pantsättning
säkerhet – hantering som kommun
SKKF aktualiserat frågan
En fråga för departementet ?



Solklart eller
mörka moln ?

Arbeta med
effektivisering,
kvalitet, service
och varsamhet med resurserna



Håller sanden på att
rinna ut ?

Frågestund ?



Dödläge eller "tuta och kör" ?



Med varsamhet och omdöme !

Tack och lycka till !

Staffan Yngvesson

070-5560796

staffan.yngvesson@treklangen.com

Rikskonferens i Linköping 21-22 maj 2018