

# Begravnings- verksamhetens ekonomi

Vad ser vi i  
horisonten ?



Sandra Ljungqvist och Staffan Yngvesson  
Rikskonferens i Malmö 4-5 oktober 2021

Hur kan vi göra detta roligt ?

Är det fel överallt ?

Har vi speciella ögon ?

Intäkter

År	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
⊕ Kyrkoavgift	12,411,678	12,751,014	12,754,592	13,495,983	14,205,473	14,299,510	14,042,736
⊕ Begravningsavgift	3,918,679	4,181,130	4,353,652	4,438,813	4,713,185	4,971,834	5,158,954
⊕ Ekonomisk utjämning	-881,450	-894,283	-902,810	-932,066	-938,223	-928,564	-907,983
⊕ Utdelning från prästlönetillgångar	251,320	296,648	289,084	249,010	238,363	224,585	234,706
⊕ Erhållna gåvor	143,470	117,131	114,435	74,881	58,853	60,889	64,943
⊕ Erhållna bidrag	1,265,767	1,302,935	1,351,182	1,366,380	1,365,162	1,403,515	1,452,932
⊕ Nettoomsättning	1,292,081	1,317,664	1,350,605	1,351,331	1,345,222	1,364,945	1,166,024
⊕ Övriga verksamhetsintäkter	335,155	371,437	382,580	392,692	220,687	337,773	312,382
⊕ Förändr av lager mm	2,659	-187	735	-29	2,779	-1,023	264
⊕ S:a Verksamhetens intäkter	18,739,359	19,443,488	19,694,054	20,436,995	21,211,501	21,733,465	21,525,408

31 % har begravningsavgiften dvs kostnaderna ökat från 2014 till 2020

Rikskonferens i Malmö 4-5 oktober 2021

Specifikation av byggnader och mark

År	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Kyrkor och kapell	3,231,316	3,412,303	3,824,914	3,989,559	4,045,778	3,937,660
Kyrka och församlingslokaler i gemensam byggnad	1,343,184	1,261,611	1,175,598	1,055,495	1,302,401	1,186,261
Församlingslokaler	3,588,323	3,608,389	3,863,009	3,883,020	3,952,561	4,051,893
Förvaltningslokaler	693,193	700,557	651,781	747,590	755,310	844,605
Egna hyresfastigheter och prästgårdar	303,191	381,847	401,332	461,013	451,641	476,332
Församlingskyrkas fastighet	132,375	140,549	147,930	146,137	71,633	80,935
Mark	375,907	398,207	532,086	669,345	620,056	621,298
Kyrkogårdar och krematorium	3,552,908	3,570,087	3,424,245	3,562,040	4,110,331	4,361,837
Övriga fastigheter	748,763	863,301	863,975	928,591	801,470	1,154,277
<b>Summa</b>	<b>13,969,160</b>	<b>14,336,851</b>	<b>14,884,870</b>	<b>15,442,790</b>	<b>16,111,181</b>	<b>16,715,098</b>

23 % har nettoestvärdet i kyrkogårdar och krematorier ökat 2015-2020.  
Markanskaffning för begravningsverksamheten är inte inräknad ovan.

5410 av 21108 anställda i begravningsverksamheten  
är 26 % av Svenska kyrkans anställda

Rikskonferens i Malmö 4-5 oktober 2021

Kyrkoherdarna – leder all verksamhet i församlingen/pastoratet

Kyrkoherden kan delegera ?

Kan kyrkoherden delegera ?

## Vad ser vi ?

- Arbetsmiljö
- Styrdokument
- Ej dokumenterade fördelningsprinciper
- Behov av kyrkoherdestöd



Kan det bli fel ?  
Vad kan bli fel ?



Personalfördelningar  
Byggnader och fastigheter  
Gemensam administration ?

Våra erfarenheter:

- Bristande kontroll
- Tar vi vårt ansvar som huvudman tillsammans (573+2) ?

Kostnaderna för  
huvudmannaskapet

Behöver vi ta ansvar ?







Avvägning – att göra  
själv eller samverka ?

– Mervärdesskattesituationen ökar  
förutsättningarna

## Misstanke om fel ?

- Analys
- Dokumentation
- Beräkning av felkälla
- Väsentliga fel rättas



Ja, stopp ! Se vad som  
kan göras hos Er !



Operativa frågor finns i kyrkogårds-  
organisationen. Kyrkoherden leder  
genom god delegation. Begravnings-  
ombudet följer och yttrar sig.  
Då kommer mycket att bli bra !

Tid för kortare frågor

Tack !

Rikskonferens i Malmö 4-5 oktober 2021



# Begravningsombud

2021

Rikskonferens i Malmö 4-5 oktober 2021

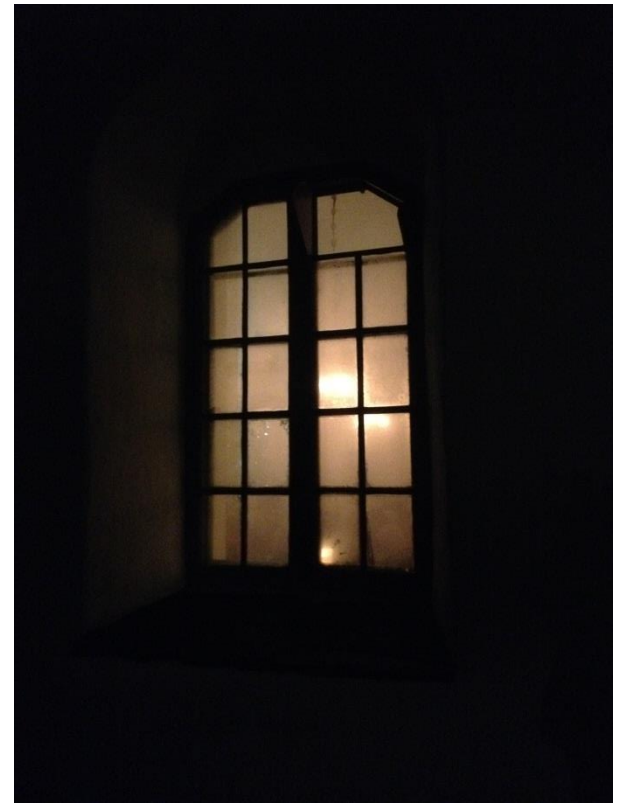
# Frågor från och om begravningsombud...



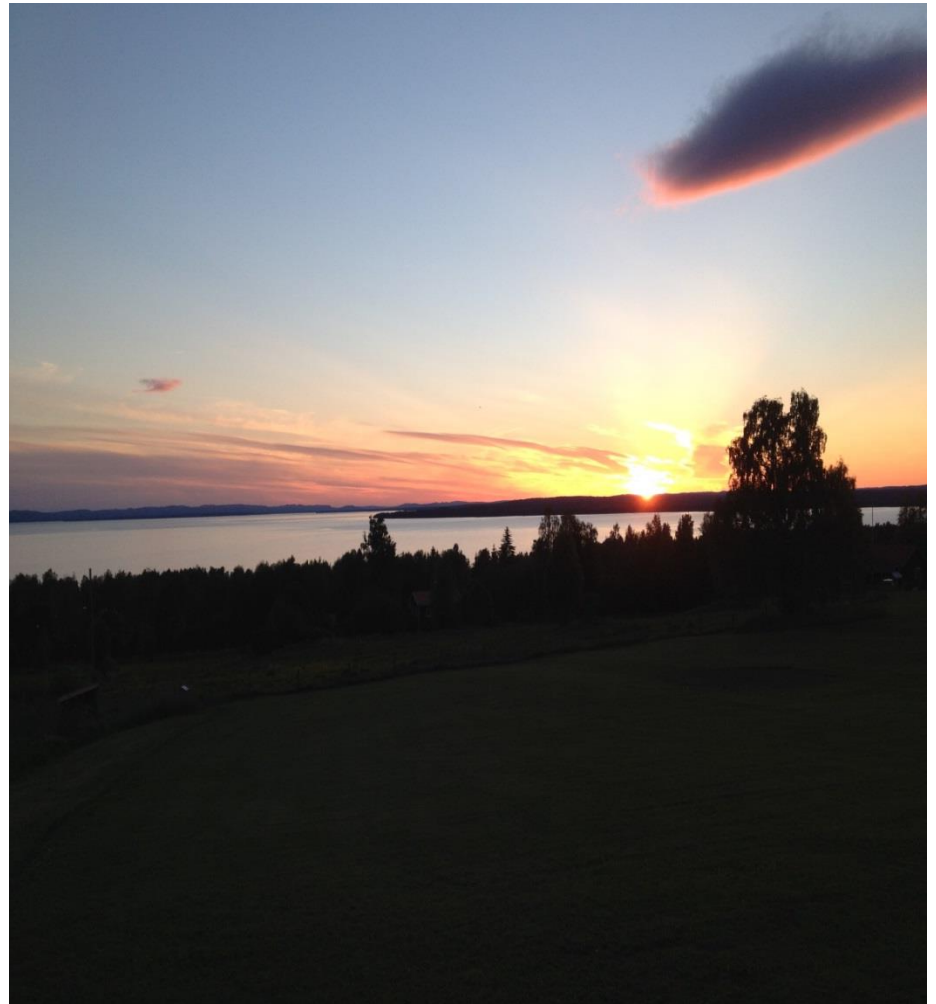
- Fördelningsprinciper
- Dialog med kyrkoherde
- Samspel mellan huvudman och ombud
- Ombud som behöver stöd...

Investeringar i  
begravnings-  
verksamheten

Pantsättning  
säkerhet – hantering som kommun  
SKKF aktualiserat frågan  
En fråga för departementet ?



Arbeta med  
effektivisering,  
kostnads-  
medvetenhet,  
rationalisering,  
bli bättre på att  
bedöma och göra  
budget



Rikskonferens i Malmö 4-5 oktober 2021



# Frågestund ?



Rikskonferens i Malmö 4-5 oktober 2021